



Mike Halfar

lic.oec.publ.

Beruf **Consultant | Projektleiter | Innovator | Transformator | Brückenbauer**
Passion **VERNETZUNG IHRES UNTERNEHMENS – VON IDEEN ZU RESULTATEN!**
Mobile +41 (0)79 357 43 33
E-Mail halfar@gmx.ch
Privat Lebenspartnerin Andrea, Lehrerin, 2 Kinder (Enea 15 & Neveh 12)

Kernkompetenzen

- **Digitalisierungsberater:** Konzipiere Digitalisierungsstrategien, die die Arbeit im gesamten Unternehmen vernetzt und so Kosten optimiert, leistungsstarke Ergebnisse liefert und die Umsetzung von Strategien vorantreibt – insbesondere in Zeiten des Wandels.
- **Innovator:** Schaffe Innovation mit echtem Mehrwert, die bei Kunden auch wirklich ankommt und die sich auf die wirklich wichtigen Investitionen konzentriert, nicht einfach Innovation der Innovation wegen.
- **Transformator:** Gestalte eine vernetzte Arbeitswelt in Unternehmen, die es ihnen ermöglicht, sich als Einheit zu bewegen und die Visionen von Teams mit den Zielen Einzelner abzustimmen.
- **Brückenbauer:** Finde als Brückenbauer Lösungen, wo andere bereits das Handtuch geworfen haben, schaffe bei Stakeholdern und künftigen Nutzern Akzeptanz für den Erfolg der einzusetzenden Lösungen.

Ich verfolge **eine Mission, die Zukunft der vernetzten Arbeitswelt zu gestalten**, von der Idee bis zum Ergebnis und helfe Organisationen dabei, die wirklich wichtigen Ziele zu erreichen. Dabei begleite ich meine Kunden auf ihrem Weg vom Versprechen bis zur Umsetzung, vom Enthusiasmus zum Erfolg und mache aus kompliziert optimiert.

Indem ich Unternehmen es ermögliche, ihre Time-to-Market zu verkürzen, die Vorhersagbarkeit zu verbessern, die Effizienz zu steigern, um Kapazitäten voll auszuschöpfen sowie um sicherzustellen, dass ihre wichtigsten strategischen Initiativen die gewünschten Geschäftsergebnisse erbringen, schaffe ich die Voraussetzungen, um im digitalen Zeitalter erfolgreich zu sein, namentlich kundenorientiert zu agieren sowie effizienter und flexibler zu arbeiten als auch eine positive Mitarbeiter/innen Experience zu schaffen.

Zusammenfassung meines beruflichen Werdegangs

- 2021 – heute **Senior Management Consultant**, IMPRUUVE AG, Bern, *eine Gesellschaft für Innovation und Transformation*
- innovatives und nachhaltiges Geschäftsmodell für M&A in und aus China
- 2010 – 2018 **Head of Management Consultant**, Congenium Foundation, Bern, *eine unter der Mitwirkung des EDA gegründete Stiftung für internationalen Wissenstransfer im Bereich innovativer Projekte*
- Entwicklung und Einführung eines neuartigen Kollaborationssystems für UN-Geschäfte im Auftrag des EDA
- 1997 – 2009 **Senior Unternehmens-/Organisationsberater, Partner**, Stoupa & Partners AG, Münsingen bei Bern, *eine aus dem Umfeld der ETH Zürich gegründete Gesellschaft für Betriebswirtschaft*
- Reorganisation der Erstellung von gesetzgebenden Texten in der AS (Amtliche Sammlung) und SR (Systematische Sammlung der Rechtstexte) im Auftrag der Schweizer Bundeskanzlei

Ich kann Mitarbeiter und Partner hinter mich scharen und zielorientiert führen, ohne im Mittelpunkt zu stehen. Geschätzt wird mein Ideenreichtum, der mich als Entrepreneur auszeichnet. Freizeit und Beruf kann ich optimal verbinden, wobei meine sportlichen Aktivitäten mir den nötigen Ausgleich bringen.

Berufserfahrung

- 01/2021 – heute
- Senior Management Consultant**, IMPRUUVE, Bern, *eine Gesellschaft für Innovation und Transformation*
- Meine wichtigsten Aufgaben
- Managt **Digitalisierungs- und Transformationsvorhaben**, um die Lücke zwischen Geschäftsstrategie und operativem Tagesgeschäft zu schliessen, ermöglicht durchgängigen Einblick in **Kundenwert** und **Wertströme** der Organisation
 - Begleitet und betreut die Einführung von **Innovationen** nach **Lean-Startup-Prinzipien** oder **Agiler Methoden**
 - Managt Vorgehens- und **Methodikberatung**, IT-Governance, insb. Projektmanagementmethode **HERMES**, Agilität, IPMA
- Meine wichtigsten Projekte
- SAFE agile Digitalisierungs- und Transformationsvorhaben bei verschiedenen Start-ups und Unternehmungen und Organisationen mit Geschäftsmodellentwicklung und Optimierung der Wertströme und Mitarbeiter/innen Experience
 - Einführung von virtuellen Projekträumen bei einer grossen Stadtverwaltung mit HERMES Templates
 - Weiterentwicklung der Projektmanagement-Methode *HERMES*, insb. Integration des Themas Agilität sowie intelligente Tailoring Funktionen
- 10/2018 – 11/2020
- Senior Management Consultant**, Stoupa & Partners, Münsingen bei Bern, *eine aus dem Umfeld der ETH Zürich gegründete Gesellschaft für Betriebswirtschaft*
- Meine wichtigsten Aufgaben
- Managte Vorgehens- und **Methodikberatung**, IT-Governance, insb. Projektmanagementmethode **HERMES**, Agilität, IPMA
 - Erarbeitete und führte **Zusammenarbeits- und Kollaborations- sowie Informationsmanagementmodelle** und **-tools** ein
- Meine wichtigsten Projekte
- Weiterentwicklung der Projektmanagement-Methode *HERMES*, insb. Integration des Themas Agilität sowie intelligente Tailoring Funktionen
 - Einführung von virtuellen Projekträumen bei einer grossen Stadtverwaltung mit HERMES Templates
- 01/2010 – 09/2018
- Senior Management Consultant**, Congenium, Bern, *eine Organisation für internationalen Wissenstransfer im Bereich innovativer Projekte*
- Meine wichtigsten Aufgaben
- Entwickelte und führte **Geschäftsmodell- und Innovationsmanagementlösungen** mit Business Model Canvas, Design Thinking und JTBD-Methode ein
 - Führte **Organisations-, Prozessmanagement- und Qualitätsmanagementlösungen** (ISO 9'001) sowie **Risikomanagementsysteme** (ISO 31'000) für die Digitale Transformation ein
 - Führte **Kollaborations-/ Informationsmanagementlösungen** ein
- Meine wichtigsten Projekte
- Kollaborations- und Informationsmanagementlösungen im Verwaltungsumfeld (BV, Kantons- und Stadtverwaltungen) sowie bei internationalen Organisationen (UN, OECD, Europarat, etc.)
 - Einführung einer DMS-Plattform für das „Office for Democratic Institutions and Human Rights“ bei OSCE in Warschau
 - Entwicklung des ISO 9001 Zertifizierungsmanagers, Innovationsprojekt mit neuartiger Geschäftsmodelllösung, ISO 9001 Projekte

- 08/1997 – 12/2009 **Senior Unternehmens-/Organisationsberater, Partner**, Stoupa & Partners, Münsingen bei Bern,
eine aus dem Umfeld der ETH Zürich gegründete Gesellschaft für Betriebswirtschaft
- Meine wichtigsten Aufgaben
- Entwickelte und führte **Organisations-** und **Logistiklösungen**
 - Managte **Vorgehens-** und **Methodikberatung**, IT-Governance, insb. Projektmanagementmethode HERMES
 - Verantwortete **Business Process Management (BPM)** mit Prozessanalyse, Prozess-Modellierung und Workflow-Design
- Meine wichtigsten Projekte
- Im Auftrag des EDAs Konzeption / Einführung einer Informations- und Kollaborationsplattform für die Abwicklung von UN-Geschäften innerhalb der Bundesverwaltung, Anzahl Nutzer: 6'000, Gesamtauftragswert CHF 5 Mio.
 - Reorganisation der Erstellung und Publikation von gesetzgebenden Texten in der AS und SR bei der Bundeskanzlei mit einem jährlichen Einsparungspotential von über CHF 2 Mio.
 - Im Auftrag des seco Erarbeitung einer Konzeption für die digitale Plattform "KMU Portal", die Dienstleistungen der verschiedenen Behörden für KMUs im Sinne eines Single Point of Access zur Verfügung stellt
- 01/1997 – 07/1997 **Junior Unternehmens-/Organisationsberater**, ASP Inteco AG, Winterthur

Studium

- 10/1995 **Abschluss des Studiums der Wirtschaftswissenschaften** an der Universität Zürich, lic. oec. publ. (heute: Master in Wirtschaftswissenschaften)
- **Diplomarbeit** im Gebiet BWL II (Fach Finanz- und Investitionsmanagement), zum Thema "**Möglichkeiten und Grenzen der praktischen Verwendung risikogerechter Kapitalkostensätze in der Investitionsanalyse**"

Zusatzqualifikationen

- Fremdsprachen
- **Deutsch:** Muttersprache
 - **Englisch:** fliessend (GER C1/C2)
 - **Französisch** Basiskenntnisse (GER A2)
- IT-Skills
- **Datenverwaltung, Content Management** MS SharePoint On-Premise, SharePoint Designer 2010, SharePoint Online – Office 365
 - **Datenvisualisierung** MS PowerBI, Qlikview
 - **Prozessmodellierung** MS Visio
 - **Projektmanagement** MS Project
 - **Text- und Datenverarbeitung** MS Office (Word, Excel, PowerPoint und Outlook)
 - **Cloud-Dienste:** Office365, MS Teams, MS SharePoint online

Meine wichtigsten
Weiterbildungen

- *bez. Lösungserarbeitung:*
 - Business Model Generation bei Alexander Osterwalder
 - Business Model Canvas und Innovationsmethoden bei Prof. Dr. Ugo Merkli
 - Führung und Teamentwicklung bei Andreas Münch
 - Lean Start-ups Prinzipien mit Steve Blank
 - Value Stream Management mit Dr. Mik Kersten

- *bez. Projektabwicklung:*
 - HERMES Foundation zertifiziert
 - IPMA zertifiziert
 - Projektmanagement, Agile bei Björn Nittel, AWK Group
 - regelmässige HERMES Weiterbildungen
- *in technischer Hinsicht:*
 - Microsoft SharePoint 2007 / 2010 / 2013 / Office 365 / SharePoint Online / 2016 / Office 365 - SharePoint Online
 - Microsoft Power-BI

Person

Geburtstag

- 25.04.1968

Interessen

- Als einer der ersten Snowboarder in der Schweiz im Winter immer noch passionierter Boarder
- Als ehemaliger Triathlet im Sommer gerne in den Bergen und Seen anzutreffen, natürlich viel gemächlicher unterwegs, dafür mit Familie